



الجامعة السعودية الإلكترونية

SAUDI ELECTRONIC UNIVERSITY

2011-1432

معهد البحوث والدراسات

RESEARCH & STUDIES INSTITUTE

2024

تقرير
سنوي

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



خَادِمُ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ

الْمَلِكُ عَبْدِ اللَّهِ بْنُ عَبْدِ الْعَزِيزِ السَّعُودِ

”

هَدَفِي الْأَوَّلُ أَنْ تَكُونَ بِلَادُنَا نَمُوذَجًا نَاجِحًا وَرَائِدًا فِي الْعَالَمِ
عَلَى كَافَةِ الْأَصْعَدَةِ، وَسَأَعْمَلُ مَعَكُمْ عَلَى تَحْقِيقِ ذَلِكَ.

“

الْمَلِكُ عَبْدِ اللَّهِ بْنُ عَبْدِ الْعَزِيزِ السَّعُودِ



صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

صاحب السمو الملكي وولي العهد ورئيس مجلس الوزراء

”

إن مستقبل المملكة مبشر وواعد، بإذن الله، وتستحق بلادنا
الغالية أكثر مما تحقق، لدينا قدراتٌ سنقوم بمضاعفة دورها
وزيادة إسهامها في صناعة هذا المستقبل.

“

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

المحتويات

01	المقدمة
02	نبذة عن المعهد
03	إدارة المعهد
04	الهيكل التنظيمي
05	استراتيجية ورؤية المعهد
06	الشراكات
07	المعهد في أرقام
08	نظرة عامة على الأداء المال
09	أبرز شركاء النجاح
10	خدمات المعهد
11	أهم إنجازات المعهد
12	المسؤولية الاجتماعية
13	الاستدامة
14	تقارير الأداء المالي



المقدمة

يستعرض هذا التقرير السنوي أداء معهد البحوث والدراسات التابع للجامعة السعودية الإلكترونية خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024. ويهدف هذا التقرير إلى تقديم صورة شاملة عن أنشطة المعهد ومجالات عمله المختلفة، وذلك من خلال تسليط الضوء على أبرز إنجازاته، ومبادراته، وشراكاته المحلية والدولية التي نفذت خلال العام.

ويتضمن التقرير أيضًا عرضًا للبيانات المالية للمعهد خلال الفترة ذاتها، مع توضيح لمصادر الإيرادات وأوجه الصرف والتحديات المالية التي واجهت المعهد. وقد أعد هذا التقرير وفقًا لدورة إعداد التقارير المالية المعتمدة، حيث يغطي فترة اثني عشر شهرًا تبدأ من 1 يناير وتنتهي في 31 ديسمبر 2024.

ويعكس هذا التقرير التزام المعهد برسائله في دعم البحث العلمي والتدريب والتطوير، وتعزيز دوره كشريك استراتيجي في تطوير المعرفة وخدمة المجتمع.





نبذة عن المعهد

يُعد معهد البحوث والدراسات في الجامعة السعودية الإلكترونية منصة محورية تُجسّد توجه الجامعة نحو الاستثمار في الإنسان والمعرفة، من خلال تقديم حلول تعليمية، واستشارية، وبحثية عالية الجودة. ويضطلع المعهد بدور استراتيجي في بناء الشراكات مع الجهات الحكومية والخاصة، محليًا ودوليًا، لتنفيذ مشاريع نوعية تُساهم في تحقيق التنمية المستدامة.

ويعمل المعهد بوصفه الذراع الاستثماري والخدمي للجامعة، حيث يقدم حزمة متكاملة من البرامج التعليمية، والتدريبية، والخدمات الاستشارية، والعمليات الاستثمارية، إلى جانب إشرافه على بيوت الخبرة. ويتمتع المعهد باستقلالية تُمكنه من تقديم خدمات احترافية وتوسيع نطاق الأثر المجتمعي للجامعة.

وتُتيح هذه الاستقلالية للمعهد تطوير برامجه وخطته التشغيلية من خلال تنظيم عملياته الداخلية، واستقطاب الكفاءات البشرية، مع التزامه المستمر بالتحسين والتطوير المؤسسي، بما يحقق أهداف المعهد ويدعم رؤية الجامعة في خدمة المجتمع وتحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030.

معنى شعار المعهد



يُجسّد شعار معهد البحوث والدراسات امتدادًا بصريًا لفلسفة شعار الجامعة السعودية الإلكترونية، حيث يعكس التوجه نحو الابتكار، والتحول الرقمي، والتكامل المعرفي.



إدارة المعهد



د. جمال الغامدي

عميد معهد البحوث والدراسات

وكيل معهد البحوث والدراسات
للمشاريع والتطوير

د. محمد الرويلي

وكيل معهد البحوث والدراسات
للتقنية والخدمات المشتركة

د. سليمان الضويان





الهيكل التنظيمي

رئاسة الجامعة

لجنة الاستثمار

مجلس معهد البحوث والدراسات

عمادة المعهد

المكتب التنفيذي

الإدارة القانونية

إدارة الاستراتيجية
والحوكمة

إدارة الاتصال المؤسسي
والتسويق

إدارة الاستثمار

وكالة المعهد للتقنية والخدمات المشتركة

الإدارة المالية

إدارة الموارد البشرية

إدارة تقنية المعلومات

إدارة المرافق والخدمات
الإدارية

وكالة المعهد للمشاريع والتطوير

مكتب إدارة المشاريع
PMO

إدارة التدريب والتعليم
المستمر

إدارة العقود

إدارة الدراسات والتطوير

إدارة تطوير الأعمال
والشراكات



استراتيجية ورؤية المعهد



تحقيق أثر مستدام يسهم في تنمية مجالات التعليم الأكاديمي، والتدريب، والخدمات الاستشارية.

يسعى المعهد إلى تمكين منظومة التعليم الأكاديمي والتدريب والاستشارات في الجامعة، لتكون رائدة في مجالات تقديم الدراسات والخدمات العلمية والاستشارية والتعليمية، وذلك عبر حلول معرفية متقدمة، وشراكات استراتيجية، ومشاريع نوعية تسهم في بناء اقتصاد معرفي مستدام.



شراكات وتحالفات



الأثر والاستدامة



الشفافية والموثوقية



كفاءة انفاق وفاعلية



تميز وجودة

رؤيتنا

رسالتنا

قيمنا



استراتيجية المعهد

يهدف المعهد خلال الفترة 2025-2030 إلى تعزيز مكانته كمركز رائد في التعليم والتدريب والخدمات الاستشارية والبحثية، بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030. وتُركز استراتيجيته على تطوير برامج تعليمية مبتكرة، وتوسيع قاعدة المستفيدين لتشمل الشباب والنساء وذوي الاحتياجات الخاصة.

كما يعمل المعهد على توجيه بحوثه نحو أولويات التنمية الوطنية، وتقديم حلول عملية تدعم صنّاع القرار، إلى جانب تعزيز شراكاته المحلية والدولية. ويولي أهمية لتطوير الكوادر البشرية وتحسين بيئة العمل وقياس الأثر لضمان الكفاءة والفعالية.

تمثل هذه الاستراتيجية خارطة طريق لبناء مجتمع حيوي واقتصاد مزدهر، من خلال الاستثمار في الإنسان، تحقيقاً لأهداف المعهد المتوائمة مع رؤية 2030.

الشراكات





COLORADO STATE UNIVERSITY

Colorado State University

اتفاقية تعليمية



الهيئة الملكية لحافظة العلاء
ROYAL COMMISSION FOR ALULA

العلا

اتفاقية تعليمية



الهيئة السعودية للتخصصات الصحية
Saudi Commission for Health Specialties

الهيئة السعودية للتخصصات الصحية

اتفاقية تدريبية



المركز الوطني
للتعليم الإلكتروني
National eLearning Center

المركز الوطني للتعليم الإلكتروني

اتفاقية تعليمية

هدف

اتفاقية تدريبية



صندوق تنمية
الموارد البشرية
HUMAN RESOURCES
DEVELOPMENT FUND

الشراكات والاتفاقيات

اسم الجهة:

نوع الشراكة:

1

اسم الجهة:

نوع الشراكة:

2

اسم الجهة:

نوع الشراكة:

3

اسم الجهة:

نوع الشراكة:

4

اسم الجهة:

نوع الشراكة:

5



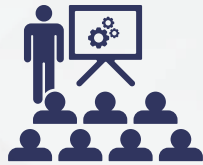
المعهد في أرقام

الكادر البشري



+184

عدد الموظفين



+63

عدد المستشارين

الانجازات



+6000

متدرب ومتدربة



+72

عدد البرامج التدريبية

العقود



+104

عدد العقود الجديدة



+38

عدد العقود العاملة

نظرة عامة على الأداء المالي

192 مليون ₪

صافي الربح

450 مليون ₪

الإيرادات الإجمالية

359 مليون ₪

قيمة العقود الجديدة

460 مليون ₪

قيمة العقود العاملة

29 مليون ₪

صافي ربح قطاع التدريب

6 مليون ₪

صافي ربح قطاع التعليم

3,5 مليون ₪

صافي الربح لكل موظف

152 مليون ₪

صافي ربح قطاع الاستشارات

أبرز شركاء النجاح

القطاع الحكومي وشبه الحكومي



القطاع الخاص



خدمات المعهد



خدمات المعهد



خدمات تدريبية

يقدم المعهد برامج تدريب وتأهيل نوعية ومتخصصة تهدف الى تطوير مهارات الأفراد في المجالات الصحية والطبية ومجالات الحاسب والهندسة وغيرها من خلال قاعدة بيانات شاملة تضم العديد من المدربين والخبراء المتميزين الحاصلين على أعلى الدرجات العلمية في مختلف المجالات والتخصصات.



خدمات استشارية

يقدم المعهد خدمات استشارية متكاملة تهدف إلى تقديم حلول مبتكرة وفعالة تلبي احتياجات الأفراد والمؤسسات في جميع القطاعات تساعد على تحسين العمليات واتخاذ قرارات مستنيرة تدعم النمو المستدام وتحقيق التميز المؤسسي.



تنظيم الفعاليات

يقدم معهد البحوث والدراسات خدمات متكاملة بتنظيم الفعاليات باحترافية عالية تشمل: تنظيم المؤتمرات والمعارض والندوات العلمية والمهنية بما يتماشى مع رؤية المعهد، وإدارة جميع الجوانب اللوجستية، بدءاً من تحديد المكان إلى تنسيق الجداول الزمنية والمتابعة لضمان لتحقيق الأهداف المرجوة.



خدمات تعليمية

تعد الخدمات الأكاديمية والتعليمية من أهم البرامج التي يعنى بها المعهد، فهو يقدم مجموعة من الخدمات التي تتعلق بالجوانب الأكاديمية والتعليمية من خلال ما تزخر به الجامعة من إمكانيات وقدرات أكاديمية وعلمية متميزة.



أهم إنجازات المعهد



برنامج التحول المحاسبي

حقق المعهد نقلة نوعية في نظامه المالي من خلال تنفيذ التحول من الأساس النقدي إلى أساس الاستحقاق المحاسبي، انسجماً مع التوجهات الحكومية وتماشياً مع الأمر السامي رقم (13059)، يهدف هذا التحول إلى رفع مستوى الشفافية وجودة التقارير المالية، وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للقطاع العام، مما يدعم رؤية المملكة 2030.



إطلاق برنامج الدبلومات لما بعد المرحلة الثانوية

بالتعاون مع الكلية التطبيقية أطلق المعهد في شهر سبتمبر من عام 2024 برنامج الدبلومات المهنية الموجه لطلبة ما بعد المرحلة الثانوية، ضمن توجهه لتعزيز التنمية البشرية وتلبية احتياجات سوق العمل.

يشمل البرنامج تخصصات حيوية مثل: المحاسبة، إدارة المشاريع، الفنادق والضيافة، إدارة المتاحف، العلوم الإدارية والمجالات الصحية، وتتراوح مدة الدراسة بين سنة وستين حسب التخصص. يركز البرنامج على الجمع بين الجانب النظري والتطبيقي، ويؤهل الخريجين لسوق العمل بكفاءة.

المسؤولية الاجتماعية والاستدامة



المسؤولية الاجتماعية

التعليم والتمكين

مشروع الماجستير (نموذج للاستدامة والتكافل المجتمعي)

يُعد مشروع الماجستير من المبادرات التعليمية الرائدة التي تهدف إلى تمكين الشباب السعودي وتأهيلهم بكفاءة عالية للانخراط في سوق العمل، من خلال تقديم برامج تعليمية متخصصة بعد المرحلة الجامعية، تم اختيار تخصصاتها بعناية لتواكب متطلبات التنمية واحتياجات سوق العمل في المملكة. ويمثل المشروع نموذجًا عمليًا للمسؤولية الاجتماعية، حيث لم يقتصر على تقديم البرامج التعليمية فحسب، بل استهدف أيضًا الفئات ذات الأولوية من أبناء الوطن، مثل اللجنة الوطنية لرعاية السجناء وأسراهم والمفرج عنهم، ومؤسسة الأمير سلطان بن عبدالعزيز آل سعود الخيرية.

كما يشمل المشروع نماذج لمبادرات استدامة بالشراكة مع جهات وطنية فاعلة، مثل هيئة تطوير بوابة الدرعية، ووزارة الدفاع، ووزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، ووزارة الصناعة والثروة المعدنية، ووزارة البيئة والمياه والزراعة، وشركة بوابة الدرعية المحدودة، والصندوق السعودي للتنمية، ومستشفى الملك خالد التخصصي للعيون.

ويعكس المشروع توجه المعهد من خلال الجامعة السعودية الإلكترونية نحو الدمج بين التعليم والتنمية المستدامة، من خلال توفير فرص تعليمية عادلة تعزز من تمكين الأفراد اقتصاديًا واجتماعيًا بطرق مستدامة، وتساهم في تحقيق الأمن المجتمعي وتحسين جودة الحياة، ضمن بيئة تعليمية محفزة تدعم التنوع والتمكين.





المسؤولية الاجتماعية

التعليم والتمكين

مشروع برنامج مهارات

يركز هذا المشروع على تنفيذ برامج تدريبية متخصصة في المهارات العامة والتقنية، موجهة إلى الباحثين عن عمل والموظفين في القطاع الخاص، بهدف تأهيلهم للانخراط في سوق العمل وتحقيق الاستقرار الوظيفي.

ويعمل المشروع على تطوير مهارات الباحثين بما يتوافق مع متطلبات السوق، وتزويد أصحاب العمل بكفاءات وطنية مؤهلة، إلى جانب دعم العاملين في القطاع الخاص من خلال رفع كفاءاتهم وتعزيز فرص تطورهم المهني واستقرارهم في مواقعهم الوظيفية.



الاستدامة

يقوم المعهد بتنفيذ عدد من المشاريع النوعية التي تساهم بشكل مباشر في تحقيق أهداف الاستدامة البيئية والاقتصادية والاجتماعية في المملكة، ومن أبرزها:

01

دراسة وتقييم المواقع المتدهورة في المملكة وإعداد خطط إعادة التأهيل لمناطق شرق ووسط المملكة

02

تقديم الدعم الاستشاري لأعمال تطوير الأداء ورفع مستوى الإنجاز لقطاع البيئة

03

تقديم الخدمات الاستشارية لحكومة أعمال الإدارة العامة للاستثمار

04

تقديم الخدمات الاستشارية لتطوير رؤية تقنية موحدة لوزارة البيئة والمياه والزراعة

الاستدامة



02

يهدف المشروع إلى تقديم دعم استشاري شامل لوكالة البيئة والكيانات البيئية المستحدثة، عبر تحسين كفاءة الأداء وتطوير الخطط التحولية وتعزيز الحوكمة، إلى جانب دعم التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي، وتطوير الإجراءات والنماذج المؤسسية. كما يشمل المشروع إعداد دراسات بيئية متخصصة تتناول موضوعات مثل استهلاك المياه والتلوث المائي، وتطوير قواعد البيانات المكانية، ومتابعة الالتزامات الدولية، والمراجعات التشريعية. ويسهم المشروع كذلك في تعزيز الإعلام البيئي، ورفع مستوى التوعية، ودعم استراتيجيات الاستثمار والخصخصة، وضمان الأمن السيبراني واستمرارية الأعمال في القطاع البيئي



01

يركز هذا المشروع على دراسة الوضع البيئي في المواقع المتدهورة من خلال جمع البيانات وتحليلها ميدانيًا، ثم إعداد خطط عملية لإعادة تأهيل تلك المناطق بما يتماشى مع المعايير البيئية المستدامة. ويهدف إلى توثيق وتحديد مستوى التدهور بدقة، واستعادة الغطاء النباتي، والحد من التصحر، مع تعزيز استدامة الموارد الطبيعية وتحسين جودة الحياة في المناطق المستهدفة.



04

يهدف هذا المشروع إلى تطوير رؤية تقنية موحدة لوزارة البيئة والمياه والزراعة تركز على تعظيم القيمة المحققة في مختلف قطاعات الوزارة، وتحقيق التكامل فيما بينها، وخلق بيئة عمل جاذبة ومستدامة. ويتضمن المشروع إعداد دراسات تحليلية لتطوير مؤشرات الأداء التقنية، ودراسة المؤشرات التشغيلية المرتبطة بمشروعات البيانات، إلى جانب تقييم الوضع القائم في منصات "حصر"، و"نما"، والسجل الزراعي، ومراجعة مؤشرات الميزانية والبيانات المالية للمنظومة. ويمثل المشروع أحد المبادرات الداعمة لاستدامة النمو والتكامل التقني بين القطاعات المختلفة في الوزارة، بما يسهم في تحقيق كفاءة تشغيلية طويلة المدى.



03

يركز المشروع على تطوير الحوكمة وتحسين الإجراءات التشغيلية في إدارة الاستثمار بالجامعة السعودية الإلكترونية، بهدف تعزيز الكفاءة المؤسسية ورفع مستوى الأداء وفقًا لأفضل الممارسات. ويتضمن المشروع إعادة تصميم العمليات التشغيلية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة للموظفين والمستفيدين، وتعزيز الشفافية المؤسسية، إضافة إلى تقليل التكاليف التشغيلية عبر الاستخدام الأمثل للموارد، بما يسهم في بناء نموذج استثماري مستدام يعزز من دور الإدارة العامة للاستثمار في تحقيق أهداف الجامعة.

تقارير الأداء المالي





قائمة الأداء المالي في 31 ديسمبر 2024م

للسنة المنتهية
في 31 ديسمبر
2022

ريال سعودي

للسنة المنتهية
في 31 ديسمبر
2023

ريال سعودي

للسنة المنتهية
في 31 ديسمبر
2024

ريال سعودي

الإيرادات

إيرادات الرسوم الدراسية
والتعليمية والاستشارات

إيرادات رسوم المشاركة

غرامات وجزاءات

إيرادات أخرى

مجموع الإيرادات

المصروفات

مصروفات تعويضات
الموظفين

مصروفات السلع والخدمات

مصروفات أخرى

مجموع المصروفات

المكاسب والخسائر الأخرى

إجمالي الأرباح والخسائر
الأخرى

صافي (عجز) السنة

322,283,717

40,191,035

13,500

245,542

362,733,794

28,973,324

323,040,232

16,517,039

368,530,595

0

-5,796,801

479,603,314

19,194,055

3,000

130,435

498,930,804

41,845,960

367,895,875

252,226

409,994,061

0

88,936,743

415,051,861

35,177,718

0

130,435

450,360,014

27,414,527

230,147,668

45,291

257,607,486

0

192,752,528



قائمة الأداء المالي في 31 ديسمبر 2024م

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2023م	31 ديسمبر 2024م		الأصول
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي		
104,704,843	122,164,767	168,399,030		نقد ومعادلات نقد
76,070,829	155,079,105	209,827,053		ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى
715,337	600,259	2,297,408		دفعات مقدمة وأمانات
41,188,550	85,779,132	112,970,679		أصول غير مالية أخرى
222,679,559	363,623,263	493,494,169		مجموع الأصول المتداولة
0	0	0		الأصول غير المتداولة
222,679,559	363,623,263	493,494,169		مجموع الأصول غير المتداولة
				مجموع الأصول
				الالتزامات
120,072,229	110,689,196	-1,798,094		ذمم دائنة ومصرفات مستحقة
518,076	518,076	518,076		أمانات
56,101,056	122,589,824	181,325,385		التزامات متداولة أخرى
176,691,361	233,797,096	180,045,367		مجموع الالتزامات المتداولة
				الالتزامات غير المتداولة
11,644,503	5,122,719	-5,288,575		ذمم دائنة ومصرفات مستحقة
0	1,210,000	1,210,000		إيرادات مؤجلة
0	213,010	1,494,411		مخصصات أخرى
11,644,503	6,545,729	-2,584,164		مجموع الالتزامات غير المتداولة
188,335,864	240,342,825	177,461,203		مجموع الالتزامات
				صافي الأصول
34,343,695	123,280,438	316,032,966		الفائض (العجز) المتراكم
34,343,695	123,280,438	316,032,966		مجموع صافي الأصول
222,679,559	363,623,263	493,494,169		مجموع الالتزامات وصافي الأصول





الجامعة السعودية الإلكترونية

SAUDI ELECTRONIC UNIVERSITY

2011-1432

معهد البحوث والدراسات

RESEARCH & STUDIES INSTITUTE